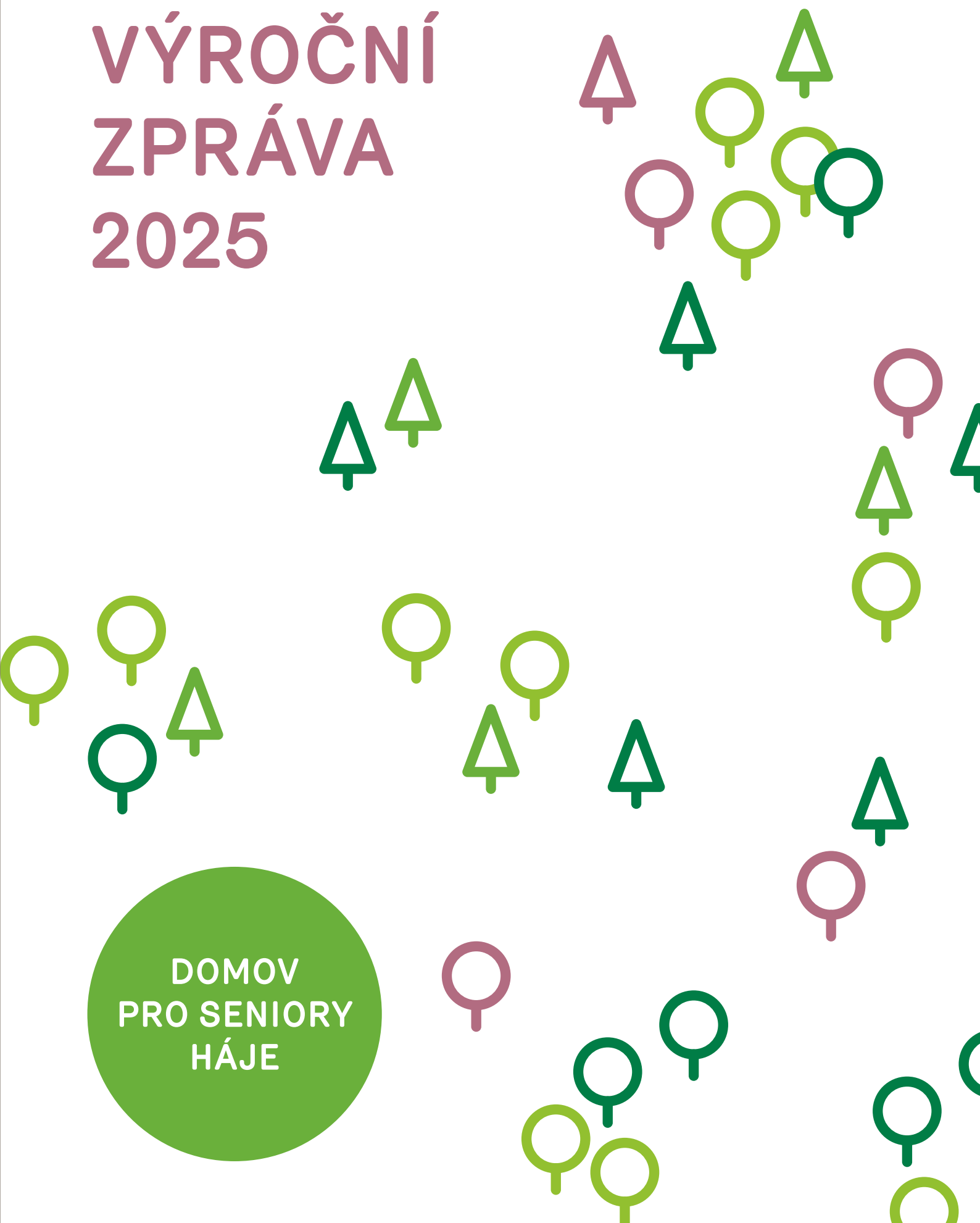


VÝROČNÍ ZPRÁVA 2025



DOMOV
PRO SENIORY
HÁJE

Domov pro seniory Háje
Zřizovatel hl. m. Praha
Příspěvková organizace

K Milíčovu 734/1
149 00 Praha 4
www.dshaje.cz

IČ 70875111

Bankovní spojení
Číslo účtu
2001400005/6000 u PPF banky, a. s.

Zřizovatel
Hlavní město Praha,
Mariánské náměstí 2/2,
110 01 Praha 1,
IČ 00064581

Vymezení hlavního účelu a předmětu činnosti organizace dle
zřizovací listiny

1. Poskytování sociálních služeb dle zákona č. 108/2006 Sb.,
o sociálních službách. ve znění pozdějších předpisů, domov
pro seniory, denní stacionář a odlehčovací služby.
2. Poskytování služby péče o dítě v dětské skupině dle zákona
č. 247/2014 Sb. poskytování služby péče o dítě v dětské skupině
a o změně souvisejících zákonů především pro děti rodičů
zaměstnaných v Domově pro seniory Háje
3. Poskytování zdravotních služeb dle zákona č. 372/2011 Sb.,
o zdravotních službách a podmínkách jejich poskytování
(zákon o zdravotních službách), ve znění pozdějších předpisů,
v oborech uvedených v platném rozhodnutí o udělení
oprávnění k poskytování zdravotních služeb, v rámci poskytování
sociálně-zdravotních služeb.
4. Poskytování závodního stravování zaměstnancům

Ohlédnutí za rokem 2025



Rok 2025 byl pro náš domov rokem velkých výzev, ale také
radosti z dobře odvedené práce. Soustředili jsme se především
na dvě klíčové oblasti – udržení vyrovnaného hospodaření
a dokončení náročné rekonstrukce pokojů klientů.

Rekonstrukce budovy A, která probíhala od roku 2022 za
nepřetržitého provozu, dokončena byla v květnu 2025. Nebylo
to jednoduché období – hluk, přesuny i provozní omezení
zasáhly každodenní chod domova. Díky trpělivosti klientů,
vstřícnosti jejich blízkých a obrovskému nasazení zaměstnanců
jsme však vše zvládli. Radost z nových, důstojných a příjemných
pokojů dnes převažuje nad všemi dočasnými strastmi.
Upřímně děkuji všem, kteří se na tomto náročném období
podíleli.

Rok 2025 byl výzvou také po finanční stránce. Hospodařili jsme
s jedním z nejnižších objemů veřejných prostředků v historii
domova. O to více si vážím toho, že jsme tuto situaci zvládli díky
trvalému úsilí, plánování, odpovědnému přístupu a historicky
nejvyšším vlastním výnosům.

Velkým profesním i lidským posunem bylo zavedení principů
bazální stimulace. Tento citlivý přístup k péči dnes přirozeně
patří do naší každodenní práce.

Radost nám přinesl také pokračující rozvoj dobrovolnictví.
Dobrovolníci se stali důležitou součástí života domova a přinášejí
našim klientům nové vztahy, pozornost a lidskou blízkost, která
má často nevyčíslitelnou hodnotu.

Za významný úspěch považuji i opakované obhájení certifikace
ISO 9001, která potvrzuje, že kvalita, systém a odpovědnost jsou pro
nás skutečnými hodnotami, nejen slovy.

Významný dík patří našemu zřizovateli – hlavnímu městu Praze,
zejména Odboru sociálních věcí za metodické vedení, dlouhodobou
podporu, důvěru a partnerský přístup. Děkuji také všem našim
spolupracujícím organizacím a partnerům. Práce týmů v naší
organizaci není jen profesí – je službou, která mění životy druhých.

Dagmar Zavadilová

Organizační struktura

Ředitelka DS Háje

- Asistentka (1)
- Personalistka (1)
- Pracovník spisové služby (0,5)

Domov pro seniory

Provozně ekonomický úsek

- Vedoucí úseku (1)
- Finanční účetní (1,7)
- Mzdová účetní (0,75)
- Pokladní (1)
- Údržbář (4)
- Pradlena (3)
- Provozář kuchyně (1)
- Kuchař (4)
- Pomocná síla v kuchyni (6)
- Zásobovač (1)

Zdravotní úsek

- Vedoucí zdravotní péče (1)
- Úseková sestra (1,85)
- Všeobecná sestra s registrací (14,5)
- Praktická sestra (2)
- Nutriční terapeut (0,75)

Ošetrovatelský úsek

- Manažerka kvality péče (1)
- Metodik pracovníků v sociálních službách (1,85)
- Pracovník v sociálních službách (54,5)

Sociální úsek

- Metodické vedení (1)
- Sociální pracovnice (4)

Aktivizační úsek

- Metodické vedení (1)
- Aktivizační pracovník (3,75)
- Ergoterapeut (0,85)
- Psycholog (0,7)
- Koordinátor dobrovolníků (0,5)
- Dobrovolníci (47)
- Logoped (0,7)

Odlehčovací služby

- Psycholog (0,2)
- Sociální pracovník (0,5)
- Všeobecná sestra s registrací (1)
- Nutriční terapeut (0,15)
- Metodik pracovníků v sociálních službách (0,15)
- Pracovník v sociálních službách (6)
- Aktivizační pracovník (1)
- Ergoterapeut (0,15)
- Úseková sestra (0,15)

Denní stacionář Parkinson

- Metodické vedení (0,75)
- Psycholog (0,05)
- Sociální pracovník (0,25)
- Nutriční terapeut (0,1)
- Pracovník v sociálních službách (0,75)
- Aktivizační pracovník (1)

Dětská skupina Paleček

- Metodické vedení (0,8)
- Chůva (2)





DOMOV PRO SENIORY PROVOZNĚ EKONOMICKÝ ÚSEK



Ing. Petr Houdek
Vedoucí provozně
ekonomického
úseku a zástupce
ředitelky DS

Hospodaření Domova pro seniory Háje probíhalo v roce 2025 v souladu se schváleným rozpočtem a závaznými ukazateli na rok 2025.

Náklady

Rok 2025 se držel ve stabilních cenových hladinách bez výrazných výkyvů v oblasti cen energií, potravin i služeb. V téměř všech nákladových položkách došlo k poklesu proti minulému roku, což je zřejmé z grafu č. 1.

Vliv úsporných opatření byl patrný zejména ve spotřebě energie. Pokles celkových nákladů na opravy v roce 2025 značí, že se velkou část prostor a bezpečnostních a jiných zařízení Domova již podařilo v minulých letech opravami uvést do udržitelného stavu.

Strukturu celkových nákladů vynaložených v roce 2025 zobrazuje graf č. 2.

Mzdové náklady spolu se souvisejícími zákonnými odvody vzrostly v roce 2025 vlivem nařízení vlády o zvýšení platových tarifů zaměstnanců ve veřejných službách a správě. Jejich vývoj na jednotlivých pracovních pozicích, resp. úsecích, ukazuje přehled č. 6.

Náklady na spotřebu potravin zůstaly proti předchozímu roku na stejné úrovni. Svědčí to obecně o zastavení růstu cen potravin, i když u některých položek, zejména u zeleniny, růst cen patrný je. Nicméně v celém objemu nákladů na potraviny tyto skutečnosti neměly zásadní vliv na hospodaření. Důvodem je také odpovědný výběr dodavatelů a smluvní ceny.

Vývoj cen potravin, které jsou nejčastěji zastoupeny ve spotřebě Domova a je proto zajímavé sledovat jejich vývoj, znázorňuje tabulka č. 5.

Výnosy

Mimořádný byl rok 2025 z hlediska zdrojů financování. V roce 2025 jsme hospodařili s jedním z nejnižších objemů státních prostředků – příspěvku zřizovatele, státní dotace na poskytování sociálních služeb a příspěvku na provoz dětské skupiny, které nahradilo navýšení vlastních výnosů. Zatímco v roce 2024 se dotace podílely na financování DS Háje z 50 %, v roce 2025 jen z 45 %, což představuje pokles o téměř 13 milionů Kč.

Historicky nejvyšší byly v roce 2025 výnosy za bydlení, stravu a fakultativní služby od klientů všech tří poskytovaných sociálních služeb i dětské skupiny. Celkem představovali 24 % celkových výnosů.

U příspěvku na péči se plně projevilo zákonné navýšení příspěvků v 2.—4. stupni z roku 2024 a důsledná práce sociálního úseku spočívající v revizi přiděleného stupně v porovnání se skutečnými potřebami jednotlivých klientů. Výnos z příspěvku na péči představoval 15 % celkových výnosů.

Pokles ve vlastních výnosech oproti předchozímu roku zaznamenaly výnosy od zdravotních pojišťoven, kde se odrazilo zákonné snížení hodnoty body, za které zdravotní pojišťovny oceňují zdravotní výkony poskytnuté klientům. Přesto byly tyto výnosy vyšší než v roce 2023 a podílely se z 15 % na celkových výnosech.

Úrokové výnosy, i přes využívání výhodnějšího spořicího účtu, reflektovaly situaci na bankovním trhu a jejich objem zaznamenal v roce 2025 pokles.

Informace o výnosech a jejich struktuře je možné vyhledat v grafech č. 3 a 4.

Investice

V květnu 2025 jsme dokončili rozsáhlou investiční akci Rekonstrukce pokojů na budově A, která probíhala od roku 2022 za nepřetržitého provozu Domova. Úspěchem je navíc úspora celkových nákladů akce ve výši téměř 6 000 tis. Kč.

V posledním čtvrtletí roku jsme navázali zahájením investiční akce Rekonstrukce pokojů na oddělení B2. Do konce roku bylo kompletně zrekonstruováno 5 pokojů včetně jejich vybavení. Akce bude po etapách dokončena v roce 2026.

Chybějící prostory pro bezpečné kouření klientů se v roce 2025 podařilo vyřešit přístavbou kuřárny k budově A1 směrem do atriové zahrady. Nová kužárna přinese zvýšení kvality života klientů-kuřáků i v zimním a nepříznivém počasí, kvality života klientů-nekuřáků eliminací obtěžujícího kouře ve veřejných venkovních prostorech a zejména zvýšení požární bezpečnosti objektu.

Další dokončenou investiční akcí v roce 2025 bylo Pořízení vybavení prostor archivu. Archiv DS Háje byl vybaven moderním systémem posuvných regálů, které umožňují maximální využití nevelké plochy místnosti archivu a násobí jeho kapacitu oproti dosavadnímu řešení. Dojde tak k přehledné archivaci dokumentaci více úseků Domova a finanční úspoře na archivaci dokumentů v externím archivu.

Značka kvality ISO

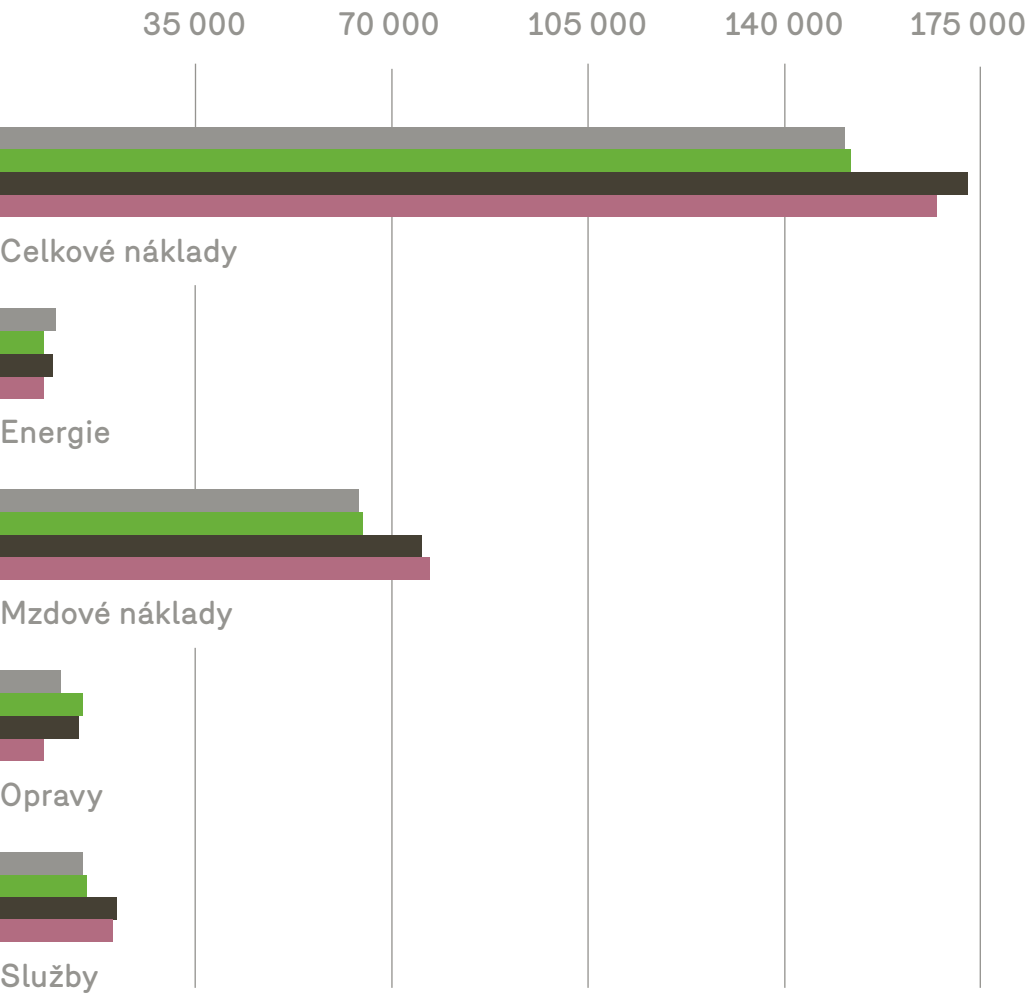
3. 11. 2025 proběhl v domově recertifikační audit, který potvrdil, že systém řízení kvality Domova pro seniory je plně funkční, efektivně zavedený a v souladu s požadavky normy ISO 9001:2015. Vrcholové vedení prokázalo aktivní zapojení do řízení systému, zejména v oblasti analýzy rizik, procesního přístupu a kontinuálního zlepšování.

Bylo ověřeno, že:

- analýza rizik je pravidelně aktualizována a účinně aplikována na klíčové procesy organizace
- procesní přístup je podporován prostřednictvím školení zaměstnanců a interní komunikace, což přispívá k jeho hlubšímu pochopení napříč organizací
- vedení aktivně sleduje výsledky interních auditů, nápravná opatření i plnění cílů jednotlivých procesů
- hlavní procesy byly ověřeny metodou vzorkování a bylo potvrzeno, že dosahují zamyšlených výstupů a odpovídají stanoveným cílům
- systém řízení kvality je dobře zdokumentován, procesní model odpovídá velikosti a charakteru organizace a efektivně podporuje její strategické cíle

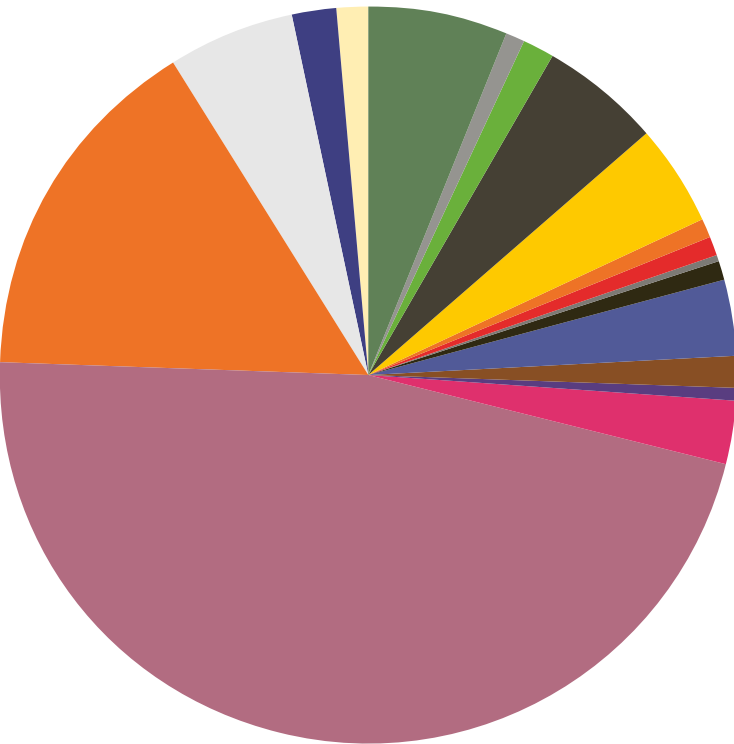
Graf č. 1
Vývoj výše nákladů (2022–2025) v tis. Kč

Náklady	2022	2023	2024	2025
Celkové náklady	150 619	154 575	173 777	164 664
Energie (EE, plyn, voda)	9 968	8 526	9 321	8 452
Mzdové náklady (bez odvodů, vč. OON a PN)	66 482	66 970	74 442	76 992
Opravy	9 938	13 101	12 346	7 281
Služby (úklid, ostraha, IT...)	13 183	14 185	18 038	17 992



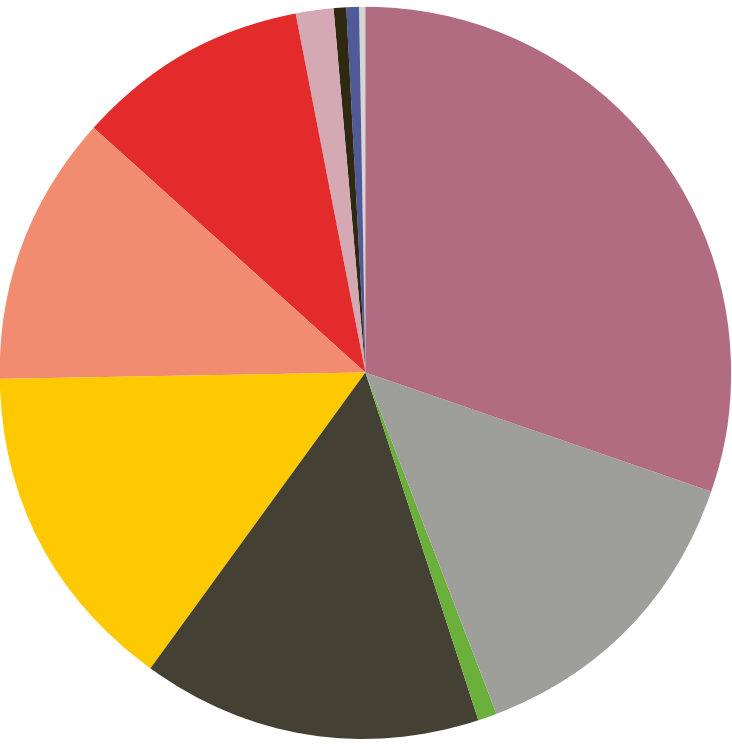
Graf č. 2
Struktura nákladů (2025) v tis. Kč

Celkem	164 664	
Spotřeba potravin	10 486	
Spotřeba drogerie	1 207	
Spotřeba ostat.materiálu	2 471	
Spotřeba energií	8 425	
Opravy a udržování	7 281	
Licenční poplatky	1 659	
Telefony, internet, TV	1 021	
Zdravotní péče	772	
Ostraha	1 291	
Úklid	5 322	
Technická údržba objektu	2 564	
Odvoz odpadů	586	
Ostatní služby	4 777	
Mzdové náklady	76 992	
Zákonné odvody z mezd	25 501	
Odpisy dlouho. majetku	9 031	
Dlouhodobý majetek	3 201	
Ostatní náklady	2 077	



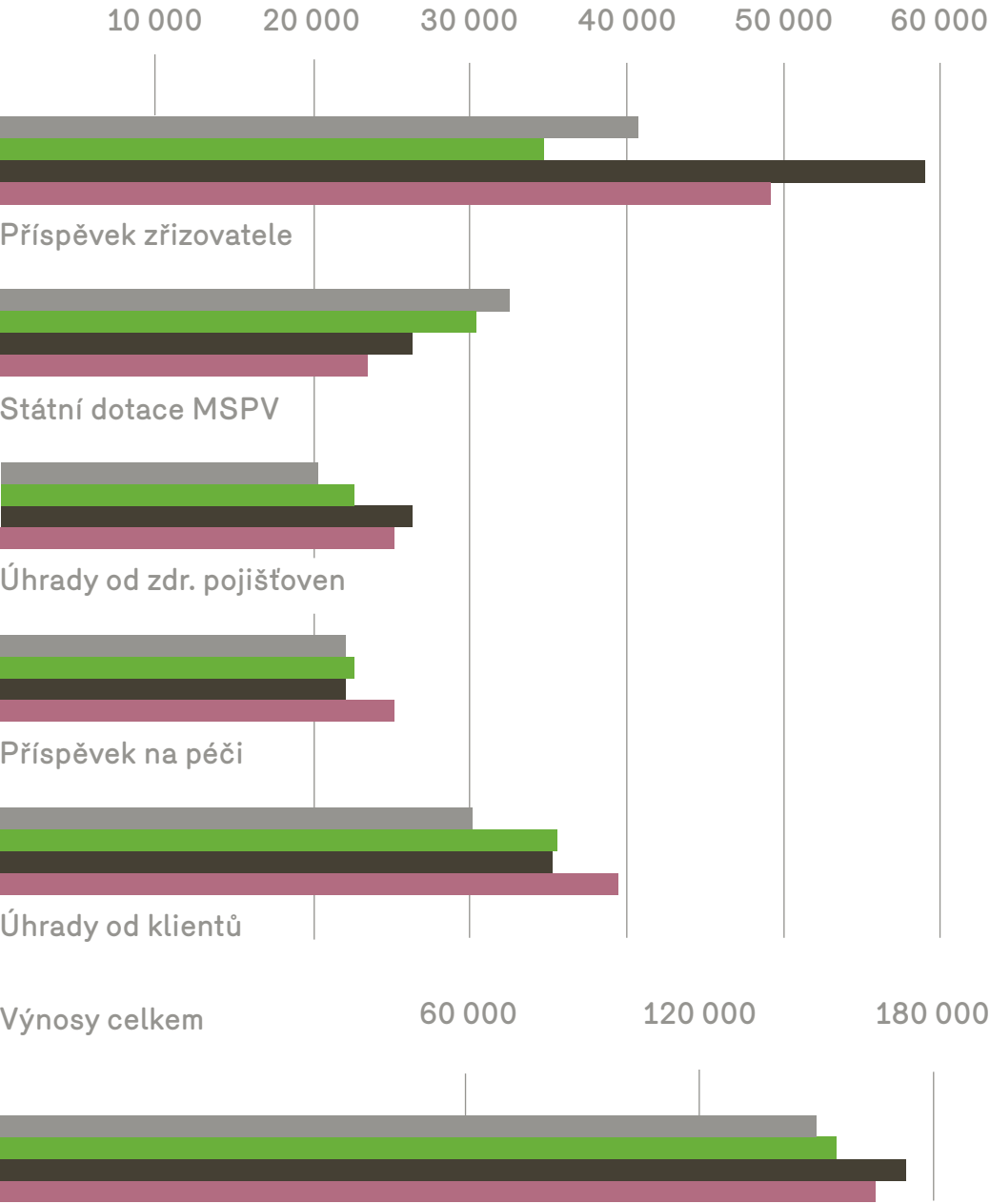
Graf č. 3
Struktura výnosů (2025) v tis. Kč

Celkem	164 664	
Příspěvek zřizovatele	49 482	
Státní dotace MPSV	22 656	
Příspěvek na provoz dětské skupiny	1 776	
Úhrady od zdrav. pojišťoven	24 313	
Příspěvek na péči	24 222	
Úhrady klientů – bydlení	19 148	
Úhrady klientů – strava	16 898	
Úhrady klientů – fakult. sl.	2 900	
Výnosy z dětské skupiny	773	
Stravné zaměstnanců	823	
Čerpání fondů	264	
Ostatní výnosy z činnosti	13	
Bankovní úroky	1 396	



Graf č. 4
Vývoj výnosů v letech 2022–2025 (v tis. Kč)

Výnosy	2022	2023	2024	2025
Příspěvek zřizovatele	41 039	35 594	59 084	49 482
Státní dotace MPSV	32 903	30 322	26 227	22 656
Úhrady od zdrav. pojišťoven	20 803	22 623	26 027	24 313
Příspěvek na péči	21 054	22 197	21 571	24 222
Úhrady od klientů	30 651	35 682	34 889	38 946
Výnosy celkem	150 619	154 575	173 777	164 664

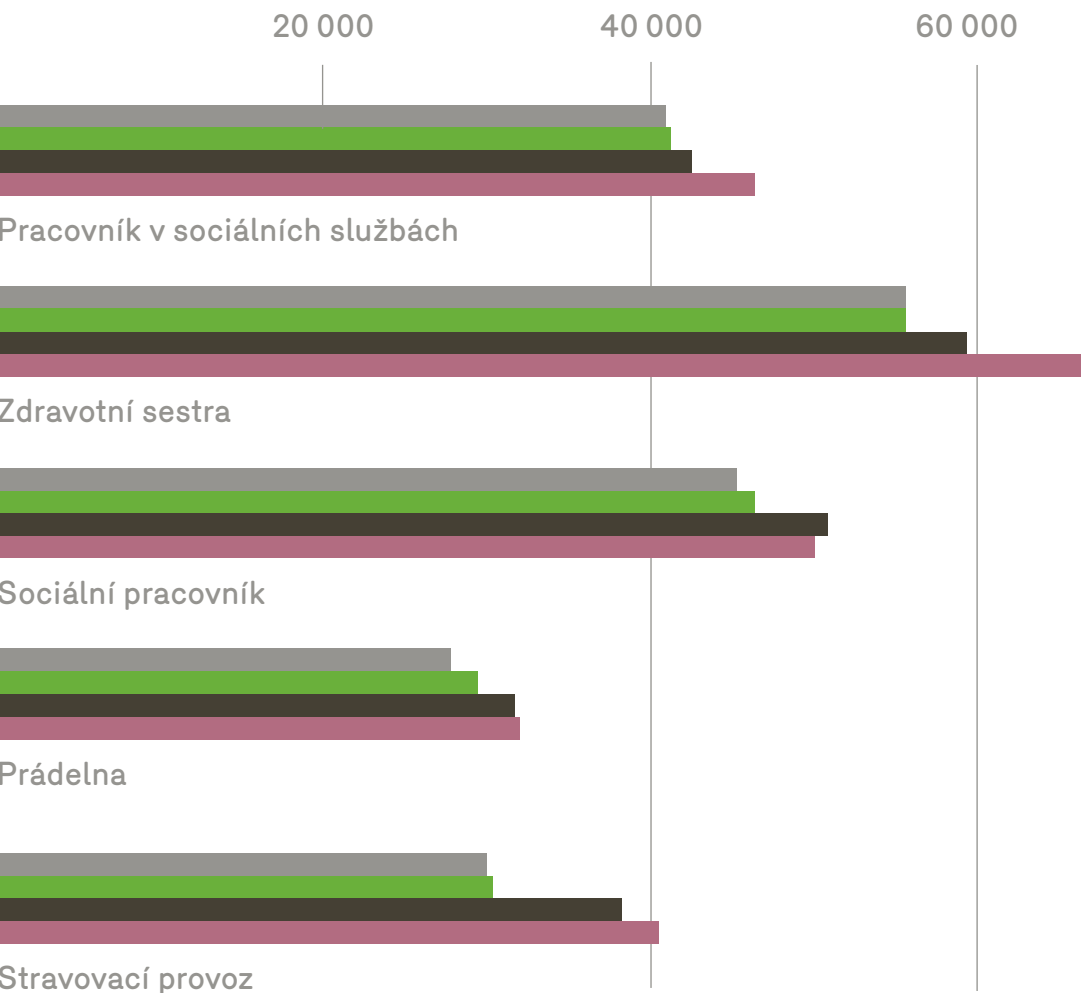


Tabulka č. 5
Porovnání cen vybraných potravin v r. 2023–2025

Porovnání cen potravin (cena v Kč/jednotka)	4Q 2023	4Q 2024	4Q 2025
Vepřová plec	109,20	117,00	115,00
Hovězí přední	179,00	210,00	250,00
Šunka	185,00	186,00	210,00
Sýr plátkový	290,00	295,00	310,00
Jogurt ovocný	20,00	20,00	20,00
Mléko 1 l	23,00	24,00	25,00
Máslo 250 g	55,00	72,00	69,00
Mandarinky	52,00	63,00	49,00
Jablka	41,00	42,00	38,00
Banány	31,00	37,00	38,00
Okurky	57,00	62,00	90,00
Rajčata	67,00	48,00	49,80
Zelí	30,00	42,00	43,00
Brambory	24,50	24,00	19,00
Vejce	4,50	5,70	6,70
Mražená zelenina	52,00	54,00	74,00
Rohlík	3,57	3,57	3,58
Sladké pečivo	25,00	25,00	27,00

Graf č. 6
Vývoj výše průměrných platů ve vybraných profesích

Náklady	2022	2023	2024	2025
Pracovník v sociál. službách	41 174	41 841	43 319	46 118
Zdravotní sestra	56 328	56 346	59 681	63 855
Sociální pracovník	44 016	46 120	51 720	50 854
Prádelna	27 355	29 599	33 146	33 866
Stravovací provoz	29 459	30 501	39 121	40 896



DOMOV PRO SENIORY ZDRAVOTNĚ- -OŠETŘOVATELSKÝ ÚSEK



Bc. Alena Hrycanjuková
Vedoucí
zdravotní péče



Bc. Iva Lhotská
Manažerka
kvality péče

Domov pro seniory Háje není zdravotnickým zařízením. Zdravotní a ošetrovatelskou péči provádí v DS Háje zdravotní a praktické sestry. Tato péče je hrazena na základě uzavřených smluvních vztahů se zdravotními pojišťovnami.

Lékařská péče

Praktický lékař dochází do domova čtyřikrát týdně, dále psychiatr, diabetolog, rehabilitační lékař, paliatr v rámci spolupráce s organizací „Cesta domů“, neurolog, logoped a dle potřeby také foniatr.

Každý uživatel má možnost registrovat se u praktického lékaře, který dochází do našeho domova. Respektujeme svobodnou volbu lékaře za předpokladu, že si klient zajišťuje kontakt s tímto lékařem sám (včetně předpisů léků a odborných vyšetření). V takovém případě zajišťujeme klientovi pouze neodkladnou péči.

Paliativní péče

Probíhají pravidelná měsíční setkávání našeho paliativního týmu, kterého jsou zdravotní sestry nedílnou součástí. Zaměřujeme se na zajištění vysoké kvality péče nejen v pozdních fázích života našich klientů. S trpělivostí, porozuměním a bez hodnocení nasloucháme potřebám klientů i jejich rodin, snažíme se aktivně přispívat k úlevě od tělesného a duševního strádání a zdůrazňujeme lidskou blízkost a důstojnost. Domov spolupracuje s lékařem paliatrem.

Rehabilitační terapie

Dlouhodobě spolupracujeme s nestátním zdravotnickým zařízením THERAP-TILIA. Externí rehabilitace poskytuje komplexní fyzioterapeutickou péči, která je indikována na základě předpisu lékaře s ohledem na úhrady od pojišťoven

Nutriční péče

Nutriční péče je zajišťována nutriční terapeutkou ve spolupráci s ošetřujícím a zdravotnickým personálem. Nutriční terapeut zpracovává s klienty nutriční anamnézu zahrnující (výpočet BMI), alergie na potraviny, omezení ve stravování (např. dieta). Sleduje denní příjem stravy, pitný režim, navrhuje postupy nutriční péče. V rámci prevence rizika malnutrice provádíme 3x ročně „Nutriční screening“. Spolupracujeme s nutriční ambulancí FTN.

Klienti jsou průběžně edukováni o pitném režimu a dietních doporučeních. Nutriční terapeutka také zajišťuje objednávku doplňkové výživy (sipping). Doplňková výživa je doporučována klientům se sníženým příjmem stravy, jako prevence dekubitů a svalové atrofie.

Ošetrovatelská péče

Ošetrovatelská péče je prováděna na základě individuálního plánu pracovníky přímé obslužné péče. Provádíme důstojnou péči, která vnímá osobu jako celek s jejími potřebami psychickými, sociálními, spirituálními i biologickými. K psychické pohodě se snažíme zachytit životní příběh klienta a najít v něm způsob péče, který mu bude vlastní.

Ošetrovatelský tým se v celoživotním vzdělávání učí stále novým trendům v péči o seniory. Paliativní péčí podporujeme život a jeho kvalitu i na sklonku života.

Nově jsme zařadili u klientů péči o vztahy, intimitu a sexualitu. Klientům v této oblasti dokáží pomoci pracovníci v přímé péči nebo odkáží na školené odborné konzultantky.

K obslužné péči patří podpora a pomoc při úkonech denního života. Podporujeme klienty v samostatnosti a pomáháme tam, kde už síly nestačí a zdravotní stav nedovolí. Provádíme asistenci u stravy, měníme ležícím klientům polohu v lůžku, pomáháme při osobní

hygieně, s převlékáním oděvu, včetně výměny inkontinentních pomůcek, úpravy lůžka. Adaptační proces zahrnuje i pomoc v orientaci v novém prostředí. O klienty pečuje kvalifikovaný ošetrovatelský tým.

Logopedická péče

V roce 2025 poskytovala logopedická péče v našem zařízení pravidelnou podporu seniorům s neurodegenerativními a cerebrovasikulárními onemocněními, především s Parkinsonovou nemocí a stavy po cévních mozkových příhodách (CMP). Péče probíhala jeden den v týdnu formou kombinace individuálních terapií na pokojích klientů a skupinových cvičení v multisenzorické místnosti či v prostorách denního stacionáře, v délce 45 minut na jedno sezení.

Logopedické vyšetření u osob s PN zahrnovalo hodnocení motorických modalit řeči, stav polykacích funkcí s důrazem na identifikaci rizik dysfagie, hypofonie a dysartrie. Na základě výsledků byly sestavovány individuální plány péče, které respektovaly aktuální potřeby a možnosti každého klienta.

Hlavní terapeutické zaměření směřovalo k dechové a hlasové rehabilitaci, posilování hyolaryngeálního komplexu, faciokinézi, nácviku bezpečných polykacích manévrů a technik kompenzujících poruchy artikulace. U klientů po CMP jsme dle neurologické diagnostiky kladli důraz na obnovu verbální komunikace a fatických funkcí v maximálně možné míře. U osob s Parkinsonovou nemocí především na udržení hlasové síly, intonace a prevenci aspiračních komplikací. Skupinová setkání podporovala sociální interakci, motivaci a sdílení zkušeností mezi klienty.

Logopedická intervence přispívala k udržení co nejvyšší míry autonomie v komunikaci a sebevyjádření. Klientům byly doporučovány kompenzační strategie a pomůcky (např. silový výdechový trenážer), pokud to stav vyžadoval. Významnou součástí péče byla úzká spolupráce s multidisciplinárním týmem – ošetrovatelským personálem, fyzioterapeuty, ergoterapeuty a psychology – včetně konzultací

s rodinami a účasti na týmových poradách při tvorbě celkových individuálních plánů péče.

Díky pravidelné logopedické terapii se u většiny zapojených klientů podařilo stabilizovat nebo zlepšit polykací funkce, snížit riziko malnutrice a aspirační pneumonie a podpořit kvalitu sociálních kontaktů i psychickou pohodu. Logopedická péče tak zůstává nedílnou součástí komplexní podpory našich seniorů směřující k důstojnému a aktivnímu stárnutí.



Seznámili se v Domově pro seniory

DOMOV PRO SENIORY SOCIÁLNÍ ÚSEK



Lenka Kellerová, DiS
Vedoucí
sociálního úseku

Činnost sociálního oddělení v roce 2025 se soustředila na podporu klientů v období rekonstrukce, zajištění jejich práv a informovanosti, plynulý provoz služeb a posilování odborné připravenosti zaměstnanců.

V roce 2025 byla dokončena rekonstrukce na budově A a započala rekonstrukce pokojů na budově B, a to za plného provozu zařízení. Sociální oddělení průběžně informovalo klienty i jejich rodinné příslušníky o průběhu prací, poskytovalo podklady pro uplatnění slev z ceny ubytování a koordinovalo termíny dočasného stěhování ve spolupráci s multidisciplinárním týmem.

Oddělení zajišťovalo průběžnou kontrolu a aktualizaci žádostí o pobytovou sociální službu a kontrolu nároku na příspěvek na péči, včetně podkladů pro jeho navýšení u klientů se změnou zdravotního stavu či míry závislosti.

V červnu 2025 proběhly volby do Poslanecké sněmovny Parlamentu ČR, přičemž sociální oddělení úzce spolupracovalo s Odborem vnitřních věcí Městské části Praha 11. Klienti byli individuálně informováni, zajišťovány voličské průkazy a jejich zápis do seznamu voličů. Díky přenosné volební schránce mohli uplatnit své volební právo přímo v zařízení.

Oddělení rovněž kladlo důraz na zajištění zastupitelnosti a proškolení zaměstnanců, aby každá pracovnice byla schopna nahradit kolegyni v případě nepřítomnosti.

V roce 2025 kolegyni Gabriele Vopatové byla umožněna odborná specializace – absolvovala akreditovaný kurz „Práce se sexualitou v sociálním zařízení a její zavádění do praxe“, což rozšířilo odborné kompetence oddělení a zlepšilo kvalitu poskytované podpory klientům.

V červnu 2025 nastoupila na pozici vedoucí sociálního oddělení paní Lenka Kellerová, DiS., která převzala vedení a koordinaci činnosti oddělení.

Domov pro seniory (k 31. 12. 2025)
Žadatelé

Počet podaných žádostí v roce 2025	608
Počet odmítnutých žádostí	13
Počet vyřazených žádostí	85
Počet kontaktů s žadatelem o službu *	4 857

Mezi zájemci o pobytovou službu více než dvojnásobně převažují ženy. Odmítnutým žadatelům byla doporučena jiná, vhodnější služba, většinou domov se zvláštním režimem. Důvodem vyřazení žádosti bylo v tomto roce především úmrtí žadatele a dále umístění do jiného zařízení.

Klienti

Přijatí klienti	54
Zemřelí klienti	46
• v nemocnici	36
• v Domově pro seniory Háje	10
Průměrný věk všech obyvatel	85,34
Průměrný věk žen	86,23
Průměrný věk mužů	83,15

- Počet zemřelých klientů se oproti loňskému roku snížil o 8 klientů
- Jedna klientka se vrátila zpět do domácího prostředí
- Tři klienti odešli do jiného sociálního zařízení

- V roce 2024 překročilo hranici 100 let osm klientů DSH
- 103 let oslavila jedna klientka
- 104 let oslavila jedna klientka

Struktura klientů dle příspěvku na péči (k 31. 12. 2025)

Stupeň PNP

Bez PNP (žádost v řízení)	6	3,42 %
1. stupeň (lehká závislost)	13	7,42 %
2. stupeň (střední závislost)	54	30,85 %
3. stupeň (těžká závislost)	62	35,42 %
4. stupeň (úplná závislost)	40	22,85 %

Odlehčovací služba (k 31. 12. 2025)
Žadatelé a klienti

Podané žádosti v roce 2024	172
Odmítnuté žádosti	7
Vyřazené žádosti	38
Počet kontaktů s žadatelem o službu*	756

Klienti s uzavřenou smlouvou (reálný počet klientů)	86
Klienti s uzavřenou smlouvou (vč. opakovaných nástupů)	118

- Celkový počet skutečných uživatelů služeb za celé období. Uživatel služby s opakovanými nástupy je započítán vícekrát.

Průměrný věk klientů odlehčovací služby	83,31
Průměrný věk žen	85,10
Průměrný věk mužů	86,00

Složení klientů odlehčovací služby
dle kraje trvalého bydliště

Hlavní město Praha	79
Mimo Prahu	7

DOMOV PRO SENIORY ÚSEK AKTIVIZACE



Bc. Monika Stajnerová
Vedoucí
úseku aktivizace

Tým aktivizace v roce 2025 také neminuly personální změny. Do našeho týmu aktivizačních a psychologů jsme přivítali nové posily, jak na stálo, tak za dočasně chybějící kolegy. Vrátila se kolegyně ergoterapeutka a nastoupila nová kolegyně aktivizační se zaměřením na arteterapii. Do týmu psychologů nastoupili dva noví kolegové. Ke konci roku se tedy tým skládá z osmi aktivizačních pracovníků, tří psychologů a součástí týmu je také koordinátor dobrovolníků.

I v tomto roce jsme se v rámci aktivizace snažili o smysluplný a kvalitně strávený čas našich seniorů. V nabídce máme týdenní harmonogram aktivit a měsíční program, který mají klienti dostupný na oddělení nebo v měsíčníku Hájek. V roce 2025 jsme dohromady v průběhu každého měsíce nabídli klientům 26 pravidelných skupinových aktivit, zájmových klubů a činností, ze kterých si klienti mohou vybrat podle svých preferencí. Nedílnou a důležitou součástí naší práce je ale i individuální aktivizace klientů, kterou volíme přímo na míru samotnému klientovi.

Novinky, které jsme letos klientům nabídli jsou – reminiscenční terapie, kde se zaměřujeme na práci se vzpomínkami ve spolupráci s psychologem; truhlářská dílna, která rozvíjí kreativitu a dává možnost klientům trénovat manuální zručnost; háčkování – obnovený klub, který si získal na oblibě především u žen. Od ledna 2026 plánujeme zahájit také pravidelné setkání arteterapie.

Nedílnou součástí našeho programu jsou tematické akce, které jsou spjaté s aktuálním obdobím roku – např. Májová veselice, Myslivecký týden, Silvestrovská zábava.

V rámci kulturních programů nechyběla možnost přivítat zajímavé a významné hosty. Také u nás proběhly 4 vernisáže obrazů v naší galerii Korzo. Dále spolupracujeme v mezigeneračním projektu Mezi námi, který spojuje děti a seniory.

Jsme rádi, že i v tomto roce jsme mohli přijmout podporu od našich dobrovolníků, díky kterým jsme mohli uskutečnit množství akcí, které bychom bez jejich pomoci nezvládli. V březnu jsme se tak mohli vypravit do Národního zemědělského muzea, v srpnu pak na velký

výlet do Zoologické zahrady Praha nebo se zúčastnit tradičního ADRAběhu v hostivařském lesoparku.

I tento rok jsme tradičně zorganizovali sportovně – zábavný den Tuzemský Um, při kterém se s nadšením utkáme v disciplínách i s hosty z ostatních domovů.

Aktivít v tomto roce bylo mnoho, co vše jsme zažili můžete vidět na fotkách.

Psychologové

V roce 2025 psychologové v Domově pro seniory Háje nadále plnili komplexní a nedílnou roli v systému poskytované péče. Významným posunem oproti předchozímu roku bylo navýšení úvazku psychologa na 2,0, což v kontextu pobytových sociálních služeb představuje ojedinělé a nadstandardní personální zajištění. Hlavní prioritou zůstává podpora seniorů v každodenním životě a v procesu adaptace na novou životní etapu.

V tomto roce jsme podle statistik Cygnusu 2 provedli celkem 1 513 úkonů, což zahrnuje individuální rozhovory, terapeutické návštěvy, krizové intervence a skupinové aktivity. Celkově jsme u klientů strávili 1 265 hodin.

Činnosti a přínosy

Psychologové poskytují individuální i skupinovou podporu se zaměřením na psychickou pohodu, zvládání změn a posilování adaptačních schopností. Nedílnou součástí práce jsou pravidelné relaxační aktivity a terapeutická tematická skupina, která se dlouhodobě těší zájmu klientů, kteří mnohdy aktivně přispívají svými podněty a zážitky. Psychologové se zároveň podílejí na adaptačním procesu nově příchozích klientů a podporují jejich orientaci v novém prostředí.

Počet klientů, kteří alespoň jednou využili psychologickou péči:

Klienti – trvalý pobyt	238
Klienti – odlehčovací služby	46
Klienti – denní stacionář	2

Od února 2025 je ve spolupráci s aktivizačními pracovníky realizována reminiscenční terapie zaměřená na podporu kognitivních funkcí a emoční stability klientů s mírným až středně těžkým kognitivním deficitem nebo demencí. Aktivita přispívá ke stabilizaci psychického prožívání a k podpoře zachovaných funkčních schopností klienta. Nadále také pravidelně pokračujeme ve vedení pánského klubu, jakožto bezpečného prostoru pro sdílení témat důležitých pro mužské klienty. Mezi nové iniciativy byla dále zařazena skupinová biblioterapie, která oslovuje i klienty bez zjevné diagnózy, a poskytuje tak relaxační, vzdělávací a sociální oporu formou aktivního předčítání.

Kromě přímé práce s klienty poskytují psychologové také poradenství a podporu rodinným příslušníkům, zejména v souvislosti s adaptací na novou životní situaci a změny spojené s pobytem blízké osoby v zařízení. Součástí naší práce je rovněž pomoc při řešení konfliktů a doplňování paliativní péče.

Psychologická péče v domově představuje důležitý a podpůrný prvek komplexní péče o seniory a je nedílnou součástí multidisciplinárního týmu. Vnímáme svou roli jako součást širší spolupráce, jejímž cílem je vytvářet prostředí podporující důstojný a kvalitní život klientů, a to jak prostřednictvím přímé práce s klienty, tak i podporou zaměstnanců na základě dat vycházejících z loňského průzkumu prevence syndromu vyhoření.

V neposlední řadě byla za metodické podpory organizace Freya v roce 2025 zavedena systematická práce v oblasti intimity a partnerských vztahů. Tento přístup umožňuje důstojným a respektujícím způsobem podporovat klienty i personál v tématech vztahů, soukromí a intimity. S ohledem na skutečnost, že intimita je nedílnou součástí stárnutí

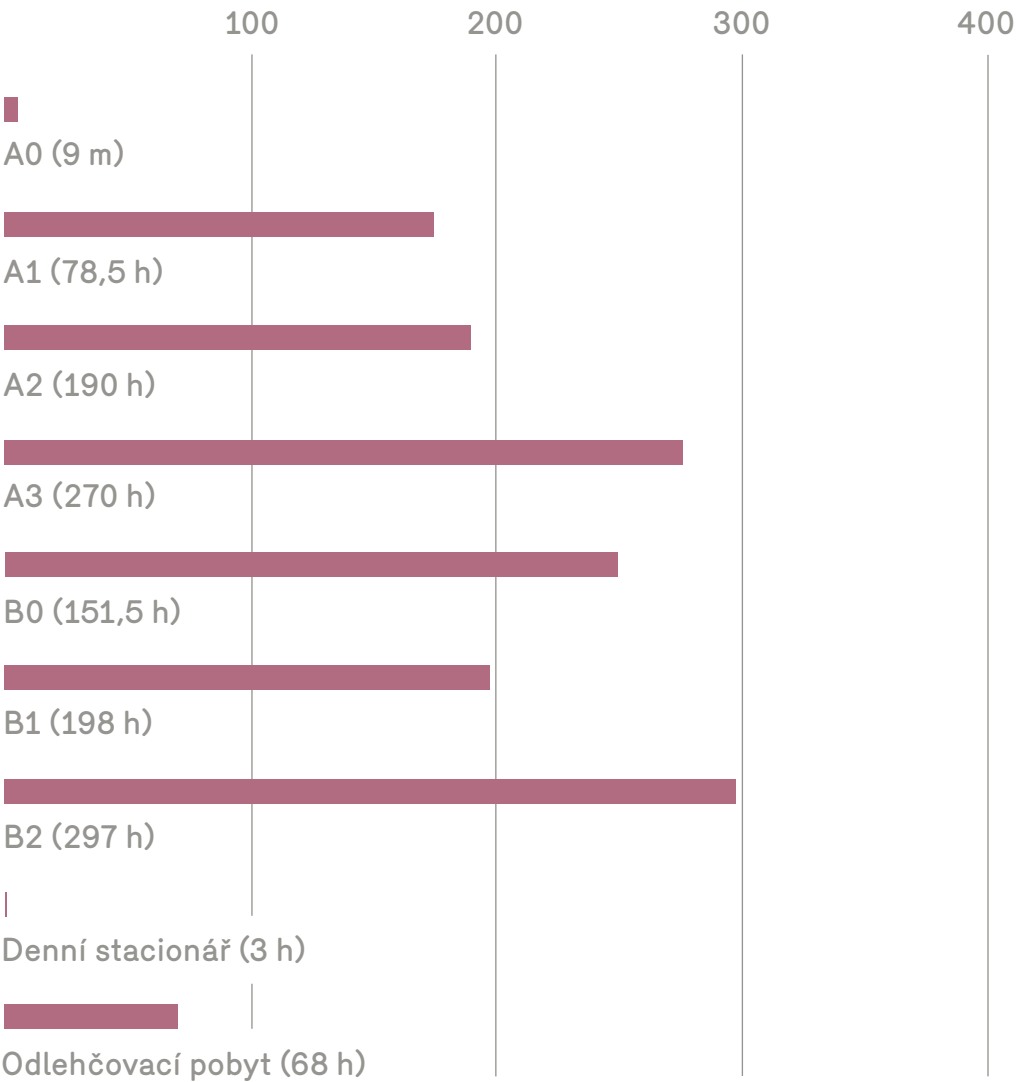
a kvality života, byla současně zavedena role konzultantů pro oblast vztahů a intimity, mezi něž patří i psycholog.

Vzdělávání a výzkum

Nedílnou součástí profese psychologa je soustavné vzdělávání a průběžné rozšiřování odborných znalostí a dovedností. V roce 2025 došlo k cílenému doplnění odborné kvalifikace absolvováním kurzu reminiscenční terapie, což přispělo ke zkvalitnění práce s klienty s kognitivním deficitem a demencí. Ve spolupráci s akademickým prostředím poskytujeme odborné stáže pro studenty psychologie a aktivně se podílíme na rozšiřování povědomí o psychologii stárnutí a její významné roli v oblasti dlouhodobé péče. Tímto způsobem podporujeme nejen vzdělávání budoucích odborníků, ale také posilujeme propojení praxe s aktuálními teoretickými poznatky.

Abychom mohli dlouhodobě reagovat na specifické a měnící se potřeby našich klientů, systematicky se vzděláváme prostřednictvím odborných kurzů, seminářů a konferencí zaměřených na psychologii stárání, paliativní péči a současné terapeutické přístupy. Naším cílem je získávat prakticky využitelné nástroje, které lze efektivně aplikovat v každodenní individuální i skupinové práci. Součástí našeho profesního rozvoje je rovněž spolupráce s odborníky z akademického a výzkumného prostředí. Tato spolupráce podporuje poskytování péče v souladu s aktuálními vědeckými poznatky a zvyšuje kvalitu odborné praxe v zařízení.

Doba přímé psychologické práce v hodinách na jednotlivých odděleních



Dobrovolnictví

Rok 2025 byl pro dobrovolnický program v našem domově rokem stabilizace a cílené práce s jednotlivými odděleními. Po rekordních letech 2023 a 2024, kdy se dobrovolnická činnost masivně rozvíjela, nastal pokles celkového počtu hodin. Navzdory poklesu zůstává dobrovolnictví nepostradatelnou součástí života v našem zařízení, přinášející radost, společnost a lidský kontakt tam, kde je to nejvíce potřeba.

Dobrovolnictví v číslech

V roce 2025 se do aktivit zapojilo celkem 47 aktivních dobrovolníků, což potvrzuje stabilní základnu lidí ochotných věnovat svůj volný čas našim klientům.

- Celkový počet hodin: dobrovolníci věnovali klientům celkem 586 hodin svého času
- Počet setkání: proběhlo 497 individuálních návštěv
- Délka setkání: průměrná délka jedné návštěvy činila 1,18 hodiny, což svědčí o tom, že dobrovolníci tráví s klienty plnohodnotný čas, nikoliv jen krátké zdvořilostní návštěvy
- Noví dobrovolníci: Tým se nám podařilo rozšířit o 16 nově registrovaných dobrovolníků.

Zdroje nových dobrovolníků

Velmi nás těší pestrost zdrojů, odkud k nám noví pomocníci přicházejí. Nejvýznamnějším partnerem v roce 2025 byla organizace ADRA, díky které jsme získali 9 nových dobrovolníků. Významnou roli hraje i vlastní iniciativa občanů (6 dobrovolníků), kteří nás sami vyhledali,

a spolupráce s vysokými školami (2 dobrovolníci). Velkým přínosem je také rozvíjející se firemní dobrovolnictví.

Kde pomáháme nejvíce

Jedním z klíčových ukazatelů pro nás je, jak jsou dobrovolnické kapacity rozloženy mezi jednotlivá oddělení. Zde pozorujeme v roce 2025 zajímavé přesuny zájmu a dynamiku oproti předchozím letům.

Dobrovolníci docházejí za klienty na všechna oddělení. V roce 2025 bylo nejvytíženějším úsekem oddělení B0, kde dobrovolníci strávili 175,25 hodin. Výraznou podporu má také oddělení A2 s více než 116 hodinami.

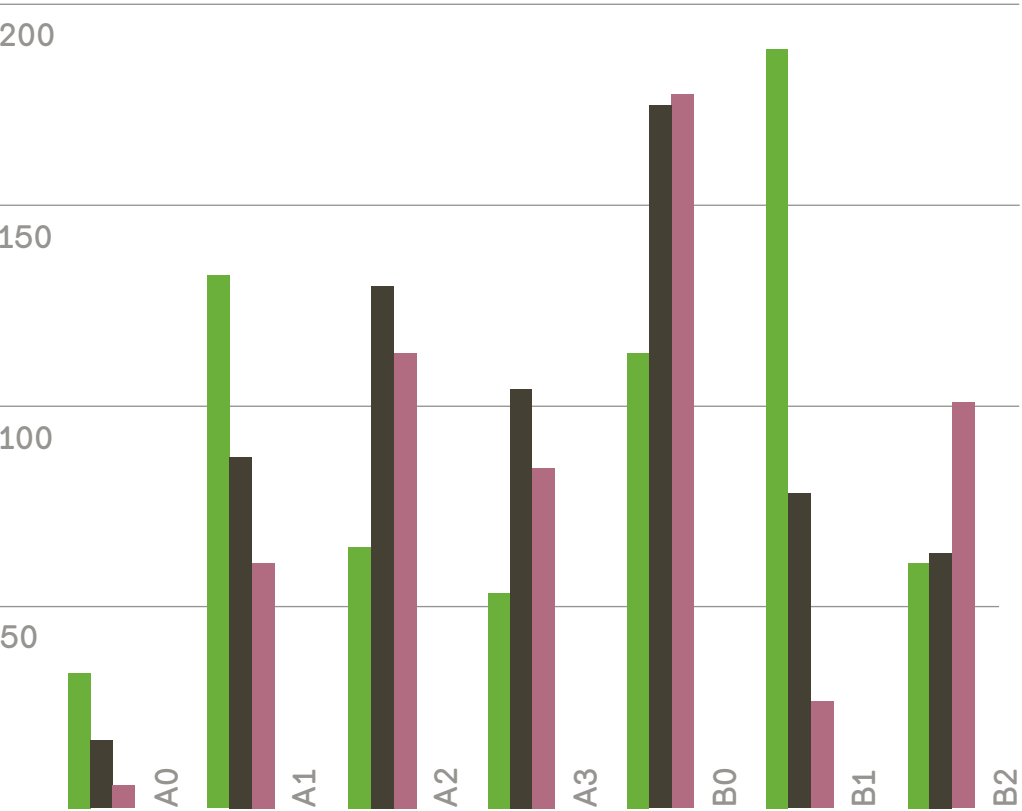
Dlouhodobý vývoj (2021–2025)

Při pohledu na pětiletou časovou osu na náaledující straně vidíme jasný trend.

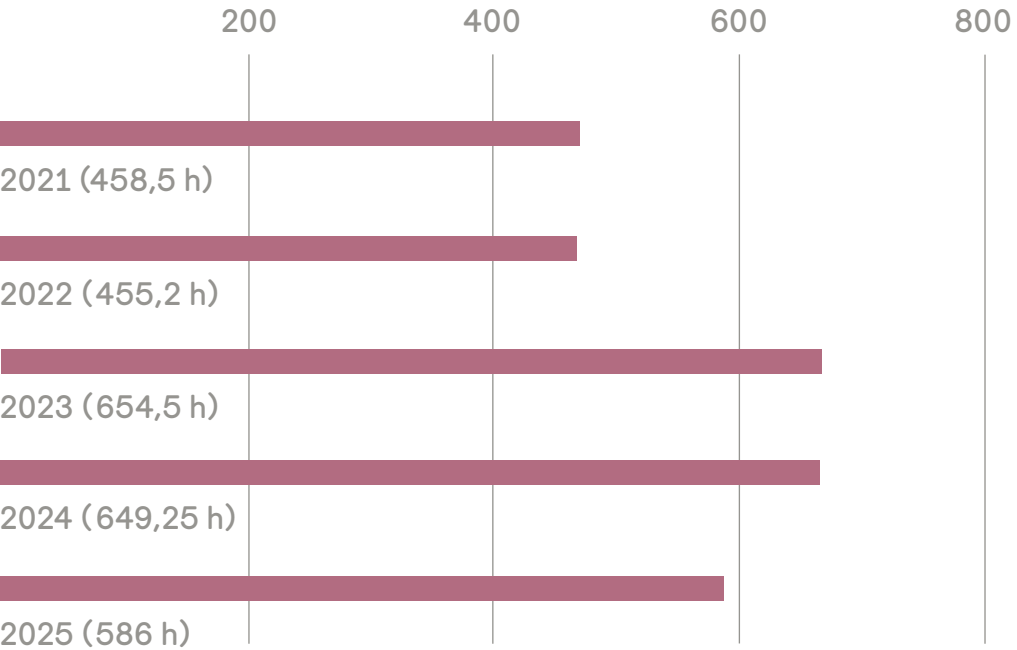
- 1 • Období růstu (2021–2023)
Po pandemických letech došlo k oživení, které vyvrcholilo v roce 2023 s rekordními 654,5 hodinami
- 2 • Udržení vysokého standardu (2024)
Rok 2024 (649,25 h) potvrdil, že nárůst nebyl náhodný.
- 3 • Konsolidace (2025)
V letošním roce (586 h) se pohybujeme mírně pod vrcholem, ale stále výrazně výše než v letech 2021 a 2022 (kdy se hodnoty pohybovaly kolem 450 hodin). Celkový objem dobrovolnické práce se tak ustálil na udržitelné a velmi solidní úrovni.

Individuální dobrovolnictví
počet hodin dle oddělení (2023–2025)

Oddělení	2023	2024	2025
A0	33,5	13,25	3,00
A1	138,75	79,75	65,75
A2	65,5	131,5	116,75
A3	52,5	110,25	86,25
B0	117,5	172,75	175,25
B1	184,5	77,5	20,75
B2	62,25	64,25	100,50
Celkem	654,5	649,25	586,00



Počet dobrovolnických hodin 2021–2025



Skupinové aktivity a akce

Kromě individuálních návštěv se dobrovolníci a firmy podíleli i na jednorázových akcích, které oživují společenský život v domově. Za zmínku stojí zejména:

- Den Parkinson 11. 4.
- Tuzemský Um
- Výlet do Národního zemědělského muzea
- Výlet do Zoologické zahrady Praha
- Tematický myslivecký týden
- Dobrovolnické dny u nás v domově spojené s prací na zahradě, ve skleníku, s úklidem zookoutku, knihovny
- Dobrovolnické dny u nás v domově, kdy si pro nás dobrovolníci připravili program v duchu kvízu, binga, tvoření nebo deskových her
- Vánoční jarmark
- Vánoční zdobení domova

Duchovní služba

Velké poděkování patří všem duchovním a zástupcům církví, kteří do našeho domova pravidelně docházejí. Vážíme si toho, že pro naše klienty zajišťují nejen pravidelné bohoslužby přímo v kapli domova, ale také individuální setkání, která jsou zdrojem povzbuzení, vnitřního klidu a naděje.

Děkujeme za váš čas, laskavý přístup a ochotu naslouchat všem, kteří projevují zájem o duchovní podporu či prostou lidskou blízkost. Vaše služba je nepostradatelnou součástí péče o duševní pohodu našich klientů.

Závěr a poděkování

Rok 2025 ukázal, že dobrovolnictví má v našem domově pevné kořeny. I když čísla v některých oblastech kolísají, to podstatné zůstává – ochota lidí nezištně pomáhat. Velké poděkování patří všem 47 dobrovolníkům, partnerské organizaci ADRA a koordinátorům, kteří tuto činnost zastřešují.

Do roku 2026 vstupujeme s cílem podpořit oddělení s nižší návštěvností a udržet skvělou atmosféru na těch, kde se dobrovolnictví daří.



Pravidelná taneční dopoledne s panem Petrem Veletou



- 1 Divadelní představení Čas pro život
- 2 Mezi Námi IT – mezigenerační setkávání propojené s moderními technologiemi





- 1 Oslava MDŽ spojená s rozdáváním květin dětmi z naší dětské skupiny Paleček
- 2 Výlet do Národního zemědělského muzea v rámci turistického klubu
- 3 Pravidelné setkání se zvířaty na naší zahradě



1



- 1 Tradiční májová veselice
- 2 Cestovatelská přednáška Jakuba Greschla
- 3 Společné cvičení na patře s dětmi z naší dětské skupiny Paleček

2



3



- 1 Veselé taneční dopoledne v rámci setkání Mezi Námi
- 2 Kulinářský klub a příprava jahodových knedlíků





1



2



3

- 1 Vernisáž Oldřicha Telváka
- 2 Táborák na naší zahradě s opékáním špekáčků za zvuků kytary
- 3 Oslava narozenin na oddělení B2

1



2



3



1



2

- 1 Zahájení výstavy výrobků našich seniorů, kterou zorganizovala naše klientka Věra
- 2 Koncert dánského dechového orchestru



1



2

1, 2 Myslivecké disciplíny v rámci tematického týdne myslivosti a lovu

3 Hudební vystoupení při myslivecké zábavě



3



1

- 1 Oslava narozenin Yvetty Simonové, kterou si připravil Aleš Cibulka a hosté
- 2 Kreativní odpoledne – zdobení plátěných tašek



2

1



1

- 1 Truhlářská dílna – nový prostor a možnost aktivizace
- 2 Hudební podvečery s kytarou a banjem na oddělení A3



2

1



- 1 Vystoupení zpěvačky Moniky Sommerové při rozsvěcení vánočního stromku
 2 Tradiční vánoční jarmark s výrobky z našich dílen
 3 Koncert studentského sboru FUTUREMI

2



3



1



- 1 Setkání s Jaroslavem Suchánkem a Františkem Novotným
- 2 Dodržování tradice návštěvy Mikuláše, anděla a čerta
- 3 Radostné obdarování našich klientů od dobrovolníků

2



3

DENNÍ STACIONÁŘ PARKINSON



Lucie Holušová
Vedoucí
Denního stacionáře
Parkinson

Denní stacionář Parkinson

Tak jako v posledních letech i v tom uplynulém jsme se snažili být s klienty stacionáře co nejaktivnější, pokud to tedy bylo v jejich možnostech a schopnostech. Klienti se rádi účastní různých aktivit a společenských akcí pořádaných DSH, je to pro ně příjemná změna. Zejména soutěžní den ke dni Parkinsonovy nemoci v dubnu, červencový Tuzemský Um nebo Myslivecké slavnosti a soutěže na podzim jsou velmi zábavné akce, kterých se naši klienti pravidelně účastní a v nichž řada z nich zaznamenává i velmi dobré výkony.

V červnu se klienti zúčastnili besedy s paní Yvettou Simonovou a Milanem Pitkinem. Zajímavé povídání ze života slavné zpěvačky bylo doplněno živým zpěvem nejen hitů paní Simonové.

Ve spolupráci se společností Parkinson – Help měli klienti možnost jet letos společně v adventním období na Vánoční trhy do Plzně.

Rok 2025 jsme tradičně zakončili naší vánoční besídkou, kdy je zván i doprovod klientů (zejména partneři nebo děti). Je to jedna z mála možností, kdy se mohou setkat všichni klienti. V příjemné atmosféře ochutnáváme přinesené cukroví, ale také pohoštění v podobě chlebíčků a punče, které nám sponzoruje vedení domova.

V uplynulém roce jsme však také zaznamenali výraznou fluktuaci mezi klienty stacionáře, a to zejména ze zdravotních důvodů. V tom se odráží i delší dobu pozorovaný problém, se kterým se potýkáme déle než rok. Fyzický i psychický stav mnohých starších klientů se pochopitelně zhoršuje, zároveň ale nepřicházejí klienti noví a aktivní, takže aktivity zaměřené na kognitivní funkce nebo tělesný trénink jsou často velmi limitující.

Vzhledem k výše uvedenému bychom chtěli v roce 2026 připravit nový případně doplňující propagační materiál a oslovit opět osobně lékařská zařízení, zejména neurologie, s informací o našem stacionáři a prosbou jeho propagace mezi novými pacienty.

Struktura klientů (k 31. 12. 2025)

Podle věku (celkový počet 27 osob)

Do 64 let včetně	1	
65–74 let	8	
75–80 let	6	
81–90 let	12	
91 let a více	0	
77,8 let		průměrný věk klientů

Stupeň PNP (celkový počet 27 osob)

Bez PNP	10
1. stupeň	2
2. stupeň	5
3. stupeň	8
4. stupeň	2

V tomto roce jsme přijali 13 nových klientů, zároveň nás ale i z různých důvodů 13 klientů opustilo, přičemž to byli občas i ti noví. Z toho vyplývá, že v roce 2025 využilo služby stacionáře celkem 40 klientů.



Spontánní návštěva z dětské skupny Paleček

1



- 1 Procházka s klientkami k Milíčovskému rybníku
 2 Tuzemský Um
 3 Tuzemský Um – dort za 4. místo pro stacionář

2



3







- 1 Den PN – soutěžní disciplína Pegboard (předchozí strana)
- 2 Den PN – soutěžní disciplína Hokejka (předchozí strana)
- 3 Den PN – vyhlášení vítězů
- 4 Zooterapie





1



- 1, 2 Myslivecké soutěže
- 3 Myslivecké soutěže – výherci za stacionář

2



3

DĚTSKÁ SKUPINA PALEČEK



Michaela Menoušková
Vedoucí
Dětské skupiny
Paleček

Dětská skupina Paleček působící v Domově seniorů Háje pokračovala i v roce 2025 ve svém poslání vytvářet bezpečné, podnětné a laskavé prostředí pro děti předškolního věku a současně podporovat mezigenerační soužití.

Dětská skupina Paleček funguje nepřetržitě od roku 2018 a poskytuje pravidelnou celodenní péči o děti v souladu s platnou legislativou. Za dobu své existence prošlo Dětskou skupinou přibližně 130 dětí, a to jak dětí zaměstnanců Domova seniorů Háje, tak dětí z regionu Prahy 11.

Specifikem Dětské skupiny je její umístění v prostředí domova seniorů, které přirozeně vytváří prostor pro setkávání generací a rozvoj vzájemného respektu, empatie a porozumění.

V průběhu roku 2025 byla realizována pestrá škála výchovných aktivit zaměřených na rozvoj motorických, sociálních i kognitivních dovedností dětí. Program byl přizpůsoben věku dětí i jejich individuálním potřebám. Součástí každodenní činnosti byly pohybové aktivity, výtvarná tvorba, hudební a rytmická cvičení, pobyt venku a rozvoj základních hygienických a sebeobslužných návyků.

Významnou roli i nadále hrály mezigenerační aktivity, jako společné tvoření, tematická setkání, či neformální návštěvy dětí u seniorů. Tyto aktivity měly pozitivní dopad na obě zapojené skupiny a přispívaly k obohacení každodenního života v domově seniorů.

Rok 2025 potvrdil dlouhodobou udržitelnost a přínosnost konceptu propojení Dětské skupiny s domovem seniorů. Děti se úspěšně adaptovaly na prostředí Dětské skupiny, rozvíjely své sociální dovednosti a přirozeně navazovaly vztahy napříč generacemi. Pozitivní ohlasy přicházely také ze strany rodičů, kteří oceňovali individuální přístup, stabilitu zařízení a kvalitu péče.

Péče o děti byla zajišťována kvalifikovaným a stabilním týmem pečujících osob. V průběhu roku 2025 byla do týmu přijata nová kolegyně na pozici chůvy, která posílila personální kapacity

Dětské skupiny a přispěla ke zvýšení komfortu i kvality poskytované péče.

Dětská skupina Paleček uzavírá rok 2025 jako stabilní a zavedené zařízení s dlouholetou tradicí. V následujícím období plánujeme nadále rozvíjet kvalitu péče, posilovat mezigenerační spolupráci a vytvářet inspirativní a bezpečné prostředí pro děti i seniory Domova seniorů Háje.

Děkujeme

Zřizovateli DS Háje,
hlavnímu městu Praha a Odboru sociálních věcí
za podporu a metodické vedení.

Zaměstnancům DS Háje
za celoroční spolupráci.

Rodinným příslušníkům
a blízkým osobám našich klientů,
kteří se jakkoli podíleli
na rozvoji a rozkvětu Domova.

Všem sponzorům a partnerům
za podporu seniorských aktivit
formou finančních darů.

GM ordinace s.r.o.
Sdružení všech odborných lékařů působících v DS
Parkinson – Help z.s.
Bc. Anna Rezková – poradna pro rodiny a osoby nemocné Parkinsonovou nemocí
Semileas a.s.
MK Market, spol.s.r.o.
Kimberly Clark s.r.o.
HARTMANN – RICO a.s.
Essity Czech Republic s.r.o.
Second Foundation Tech a.s.
Pragotour – autobusová doprava

Poděkování všem dobrovolníkům působícím v DS v roce 2025
a všem externím spolupracovníkům



Instagram DSH



Certifikát

Tento certifikát byl udělen

Domov pro seniory Háje

K Miličovu 734, 149 00 Praha, Česká republika

jako osvědčení o Systému řízení kvality, uplatňovaného v organizaci v souladu s

ISO 9001:2015

Obor činností, na které se tento certifikát vztahuje, je definován níže

Poskytování registrovaných sociálních služeb v těchto oblastech: Domov pro seniory, služby denního stacionáře, odlehčovací služby a služby pro cílovou skupinu senior – Parkinsonova nemoc. Poskytování služby péče o dítě v dětské skupině.

Číslo certifikátu 60851/A/0001/UK/Cz			
Číslo certifikátu 0001 potvrzuje, že klient má certifikovanou jednu lokalitu a tato lokalita je jeho ústředím nebo hlavním místem ve vztahu k rozsahu certifikace s URS. Číslo certifikátu 0002 nebo vyšší (např. 1. xxx/8/0002/UK/En) se vztahuje na klienta, který má více než jeden web certifikovaný URS, pak platí následující prohlášení: „Platnost tohoto certifikátu závisí na platnosti hlavního certifikátu“.			
Datum počátku Certifikačního cyklu	Vydání č.	Platnost certifikátu do	Certifikační cyklus
18 listopad 2025	6	17 listopad 2028	5
Datum revize	Číslo revize	Původní datum vystavení	Číslo Standardu
14 listopad 2025	0	18 listopad 2013	n/a

Podrobné vysvětlení výše uvedených informací najdete na stránce <http://www.urs-holdings.com/logos-and-regulations>

Vydán

Mukesh Singhal - Za certifikační orgán



PRAHA
PRAHA
PRAHA
PRAHA

Domov pro seniory Háje
Zřizovatel hl. m. Praha
Příspěvková organizace

K Milíčovu 734/1
149 00 Praha 4
www.dshaje.cz

IČ 70875111